



**STRATEŠKI PLAN  
UDRUGE TIGAR 90/91  
RAKITJE ZA RAZDOBLJE  
OD 2023. DO 2025.**



*Udruga TIGAR 90 / 91 Rakitje  
Jarunska 3, 10 000 Zagreb  
Stari Hrast 55. Rakitje, 10431 Sveta Nedelja  
tel. 099 / 688 – 4900, tigarrakitje@gmail.com  
MB: 1695266, OIB: 06248184777  
HR6123600001101638942*

Polazišni dokumenti za izradu Strateškog plana .....	3
Opis organizacije i područja djelovanja .....	3
Vizija, misija i načela .....	5
Strateška područja .....	6
Ciljevi .....	6
SWOT i PEST analiza .....	9
Monitoring i evaluacija .....	12



*Udruga TIGAR 90 / 91 Rakitje  
Jarunska 3, 10 000 Zagreb  
Stari Hrast 55. Rakitje, 10431 Sveta Nedelja  
tel.099 / 688 – 4900, tigarrakitje@gmail.com  
MB:1695266, OIB:06248184777  
HR6123600001101638942*

## Polazišni dokumenti za izradu Strateškog plana

Prilikom izrade Strateškog plana, kao polazišni dokumenti korištene su lokalne, nacionalne i europske strategije koje obuhvaćaju braniteljsku i stradalničku populaciju te su planirane aktivnosti usmjerene kako bi se doprinijelo ostvarenju ciljeva i prioriteta slijedećih dokumenata

- Europska strategija za pametan, održiv i uključiv rast EUROPA 2020
- Sporazum o partnerstvu između Republike Hrvatske i Europske komisije13 za korištenje europskih strukturnih i investicijskih fondova u razdoblju 2014. - 2020.
- Operativni program Učinkoviti ljudski potencijali 2014. – 2020.
- EUROPSKI SOCIJALNI FOND PLUS 2021.-2027.
- Strategija borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti u Republici Hrvatskoj 2014. – 2020.
- Studija: Demografska i socioekonomска obilježja hrvatskih branitelja (lipanj 2017.)
- Strateški plan Ministarstva hrvatskih branitelja za razdoblje 2020. - 2022.
- Razvojna strategija Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine
- Europski stup socijalnih prava
- Nacionalni program reformi 2020
- Nacionalni plan borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti za razdoblje od 2021. do 2027
- Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021.-2026.

## Opis organizacije i područja djelovanja

Udruga Tigar 90/91 Rakitje (u daljem tekstu Udruga) nevladina je neprofitna i nestramačka udruga osnovana 2002. godine u cilju promicanja vrijednosti Domovinskog rata, njihovih žrtava, socijalne i pravne zaštite, podizanja kvaliteta života pojedinca i unapređivanja razvoja šire društvene zajednice.

Udruga broji više od 800 članova s područja cijele Republike Hrvatske. Tijela udruge predviđena statutom su Skupština, Predsjedništvo, Nadzorni odbor i Stegovni sud.

Najvažnije djelatnosti kojima Udruga ostvaruje svoje ciljeve su: Zaštita statusa



*Udruga TIGAR 90 / 91 Rakitje  
Jarunska 3, 10 000 Zagreb  
Stari Hrast 55. Rakitje, 10431 Sveta Nedelja  
tel.099 / 688 – 4900, tigarrakitje@gmail.com  
MB:1695266, OIB:06248184777  
HR6123600001101638942*

i promicanje interesa u cilju poboljšavanja socijalnog statusa i prava članova Udruge;Poticanje mjera i osiguranje uvjeta školovanja, dodatnog školovanja, prekvalifikacija zapošljavanja članova Udruge i članova njihovih obitelji;Suradnja s odgovarajućim (zdravstvenim, socijalnim, pravnim i državno — upravnim) ustanovama Grada Zagreba, Republike Hrvatske i Evropske Unije glede ostvarivanja prava, interesa i potreba članova Udruge;Osiguranje aktivnog sudjelovanja Udruge i njenih članova u svim oblicima društvenog i javnog života;Vođenje zaklade za prikupljanje pomoći socijalno ugroženim članovima udruge i ostalim pojedincima i skupinama u društvu, kroz humanitarnu djelatnost;Prigodni posjet obiteljima poginulih članova udruge;Promicanje hrvatskih nacionalnih, povijesnih, kulturnih i drugih vrednota te promicanjem i oplemenjivanjem moralnih i etičkih vrednota hrvatskog naroda;Brigom o promicanju u činove časnika i dočasnika te brigom o dodjeli odličja i priznanja svojim članovima koji su to zaslužili. Promicanjem tjelesne kulture i pružanje potpore braniteljima i članovima njihovih obitelji kroz rad sekcija u bavljenju kulturnim djelatnostima, sportskim aktivnostima kroz rekreaciju i rehabilitaciju poradi unapređenja opće sposobnosti svojih članova;Pružanje psihosocijalne pomoći članovima Udruge uz suradnju sa stručnjacima radi poboljšanja obiteljske komunikacije i komunikacije sa zajednicom.Razvijanje i provođenje programa za opće dobro (humanitarne aktivnosti, zaštita okoliša prevencija ovisnosti, promicanje zdravlja, programi od javnog interesa).Sudjelovanjem i potporom u radu državnih institucija za otkrivanje zločinaca, zločina, ratnih profitera i dezterera. Organiziranje posjeta mjestima pogibije branitelja te polaganja vijenaca prigodom crkvenih i državnih blagdana u suradnji sa državnim institucijama i drugim Udrugama proizašlim iz Domovinskog rata;Širenje istine o Domovinskom ratu afirmirajući i razmjenjujući iskustva kroz djelovanje Udruge u međunarodnim okvirima, posebice povezivanje s drugim udrugama proisteklih iz Domovinskog rata i sličnim međunarodnim Veteranskim udruženjima;Organiziranje povremenih prigodnih okupljanja članova; Prikupljanjem fotografija, filmova, knjiga, CD, DVD, kaseta, prikupljanjem i obradivanjem podataka iz povijesti postrojbe te pisanjem monografije i knjiga; Producija filmova i drugih multimedijalnih sadržaja vezanih za ciljeve Udruge;Sudjelovanje u organizaciji kampova, ljetovanja, zimovanja, te drugih sadržaja usmjerenih na unapređenje i očuvanje tjelesnog i psihičkog zdravlja;Izrada i provedba edukativnih projekata za sve dobne skupine s posebnim naglaskom na mlade i socijalno ugrožene skupine s ciljem podizanja kvalitete njihova života;Organiziranje tribina, predavanja i okruglih



*Udruga TIGAR 90 / 91 Rakitje  
Jarunska 3, 10 000 Zagreb  
Stari Hrast 55. Rakitje, 10431 Sveta Nedjelja  
tel. 099 / 688 – 4900, tigarrakitje@gmail.com  
MB: 1695266, OIB: 06248184777  
HR6123600001101638942*

stolova s ciljem edukacije svih dobnih skupina s posebnim naglaskom na mlade i socijalno ugrožene skupine iz područja kulturnog, projektnog i turističkog menadžmenta te u svrhu promicanja socijalnog poduzetništva; Pružanje socijalnih usluga savjetovanja i pomaganja te pomoći u kući socijalno osjetljivim skupinama; Poticanje mladih na smisleno i organizirano korištenje slobodnog vremena; priprema i provedba projekata za nacionalne, europske i međunarodne fondove za poboljšanje kvalitete života u lokalnoj zajednici; Osmišljavanje i provođenje neformalnih oblika obrazovanja za izgradnju civilnog društva; Organizacija radionica, predavanja, seminara, kampanja, sajmova u svrhu promocije održivog razvoja u lokalnoj zajednici; Priprema i izdavanje promidžbenih materijala vezanih za djelatnost; Predlaganje projekata i mjera nadležnim tijelima i provođenje istih vezanih za zaštitu okoliša i prirode; Savjetodavna i tehnička potpora u pripremi i izradi projektne dokumentacije korisnika; Okupljanje umirovljenika i osoba starije životne dobi radi zajedničkog planiranja i provođenja aktivnosti, kulturno zabavnog života i rekreacije; Organiziranje zajedničkih skupova, susreta, posjeta muzejima, zabavnim priredbama radi poboljšanja društvenog i kulturnog života umirovljenika i osoba starije životne dobi

## Vizija, misija i načela

### Vizija

Dokazani ljudski potencijal hrvatskih branitelja pripadnika „Tigrova“ iskazan u stvaranju i obrani Republike Hrvatske kroz niz provedenih uspješnih, pobjedničkih borbenih zadaća u Domovinskom obrambenom ratu uz puno poštivanje svih moralnih, profesionalnih i pravnih normi i standarda ratovanja, iskoristiti danas u uvjetima mira i mirnodopske izgradnje hrvatskog društva.

Na organizirani način i kroz djelovanje Udruge pružiti mogućnost braniteljima - „Tigrovima“ da na temeljima sustava vrijednosti i ciljeva zbog kojih su bili spremni na odricanje i žrtvu, budu kvalitetno uključeni i daju svoj doprinos razvoju demokracije i civilnog društva, očuvanju mira i sigurnosti, jačanju pravne države, gospodarskom razvoju i socijalnom snaženju društvene zajednice.



*Udruga TIGAR 90 / 91 Rakitje  
Jarunska 3, 10 000 Zagreb  
Stari Hrast 55, Rakitje, 10431 Sveti Nedelja  
tel. 099 / 688 – 4900, tigarrakitje@gmail.com  
MB: 1695266, OIB: 06248184777  
HR6123600001101638942*

Naša vizija bila je napredna, demokratska, europska Hrvatska, država sretnih i zadovoljnih građana.

### Misija

Očuvati kontinuitet sustava vrijednosti „TIGROVA“ stvoren u Domovinskom obrambenom ratu kao snažnu polugu odgovornog, demokratskog i uspješnog razvoja hrvatskog društva u miru.

**„ZA HRVATSKU KAO TIGAR ,,**

### Načela:

- Djelovanje za opće dobro
- Transparentnost
- Dobro upravljanje
- Demokratski način odlučivanja
- Odgovornost
- Neovisnost
- Ravnopravnost
- Odgovorno domoljublje
- Poštivanje ljudskih prava
- Socijalna osjetljivost
- Zajedništvo
- Mirotvorstvo

### Strateška područja

1. **Dalji razvoj i jačanje kapaciteta organizacije**
2. **Povijesno memorijalna komponenta**
3. **Poticanje rada i poduzetništva braniteljske populacije**
4. **Suradnja s tijelima javne vlasti i jedinicama lokalne i područne samouprave**
5. **Suradnja s organizacijama civilnog društva iz Republike Hrvatske i inozemstva**

### Ciljevi

Strateško područje	Cilj	Potrebna sredstva i izvor financiranja (gdje je primjenjivo)



*Udruga TIGAR 90 / 91 Rakitje  
Jarunska 3, 10 000 Zagreb  
Stari Hrast 55. Rakitje, 10431 Sveta Nedelja  
tel. 099 / 688 – 4900, tigarrakitje@gmail.com  
MB: 1695266, OIB: 06248184777  
HR6123600001101638942*

<b>1. Dalji razvoj i jačanje kapaciteta organizacije</b>	1.1. Uređenje prostora Udruge u Zagrebu i Rakitju	1.000.000,00kn (lokalni i nacionalni natječaji i donacije)
	1.2. Zapošljavanje dvije osobe za administrativne i operativne zadaće kroz Institucionalnu podršku radi daljeg razvoja udruge	450.000,00kn (javne potpore/natječaji)
	1.3. Razvoj sekcija	Minimalno 200.000,00kn/godišnje (javni izvori, natječaji, EU fondovi, donacije)
	1.4. Održavanje web stranice Udruge	10.000,00kn (natječaji, EU fondovi, donacije)
<b>2. Povjesno memorijalna komponenta</b>	2.1. Nadopuna fotomonografije Udruge Tigar 90/91 Rakitje do 35 obljetnice	100.000,00kn (natječaji, donacije, članarine)
	2.2. Priprema za obilježavanje 35 obljetnice Tigrova.	100.000,00kn (natječaji, donacije, članarine)
	2.3. Godišnje komemoracije (minimalno 13)	200.000,00 kn (natječaji, donacije, članarine)



*Udruga TIGAR 90 / 91 Rakitje  
Jarunska 3, 10 000 Zagreb  
Stari Hrast 55, Rakitje, 10431 Sveta Nedelja  
tel.099 / 688 – 4900, tigarrakitje@gmail.com  
MB:1695266, OIB:06248184777  
HR6123600001101638942*

<b>3. Poboljšanje kvalitete života hrvatskih branitelja i njihovih obitelji</b>	<b>3.1. Izgradnja doma umirovljenih Tigrova</b> <b>3.2. Pokretanje 2 rehabilitacijska centra/kampa</b> <b>3.3. Zajedničke aktivnosti usmjerenе na preventivne preglede i očuvanje zdravlja</b> <b>3.4. Godišnje humanitarne aktivnosti/akcije</b> <b>3.5. Provesti 4 radno - terapijskih programa „Sam svoj majstor“ – Bravar, Vodoinstalater, Stolar i Zidar</b> <b>3.6. Organiziranje radionica i programskih izleta</b>	7.000.000,00 kn (EU fondovi)  900.000,00 kn (EU fondovi, natječaji, donacije)  100.000,00kn/godišnje (natječaji, donacije, članarine)  100.000,00kn/godišnje (natječaji, donacije, članarine)  100.000,00 kn/ godишње  100.000,00 kn / godишње
<b>4. Suradnja s organizacijama civilnog društva iz Republike Hrvatske i inozemstva</b>	<b>4.1. Izrada programa suradnje s drugim braniteljskim udrugama i organizacijama civilnog društva</b> <b>4.2. Uspostava suradnje s</b>	750.000,00 kn / godишње



*Udruga TIGAR 90 / 91 Rakitje  
Jarunska 3, 10 000 Zagreb  
Stari Hrast 55, Rakitje, 10431 Sveta Nedelja  
tel. 099 / 688 - 4900, tigarrakitije@gmail.com  
MB: 1695266, OIB: 06248184777  
HR6123600001101638942*

	<p>udrugama HVO-a iz Bosne i Hercegovine.</p> <p>4.3. Uspostava kontakta i suradnje s veteranskim udrugama i organizacijama iz zemalja članica Europske Unije</p>	
--	---	--

## SWOT i PEST analiza

### SWOT

SNAGE	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"><li>• osiguran prostor za provedbu aktivnosti</li><li>• trenutna finansijska stabilnost</li><li>• iskustvo rada s braniteljskom populacijom</li><li>• motiviranost članova i obnašatelja funkcija</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• lose zdravstveno stanje, nezainteresiranost i suicidalnost jednog dijela članstva</li><li>• kronični PTSP nekih članova udruge</li><li>• sve starije članstvo</li></ul>



*Udruga TIGAR 90 / 91 Rakitje  
Jarunska 3, 10 000 Zagreb  
Stari Hrast 55, Rakitje, 10431 Sveta Nedelja  
tel. 099 / 688 - 4900, tigarrakitije@gmail.com  
MB: 1695266, OIB: 06248184777  
HR6123600001101638942*

<ul style="list-style-type: none"><li>• jasna vizija i misija udruge</li><li>• ugled Udruge i prethodna postignuća</li><li>• iskustvo u provedbi projekata</li><li>• dobra umreženost s lokalnim, nacionalnim i međunarodnim institucijama i organizacijama</li><li>• uspješna suradnja s jedinicama lokalne i područne samouprave i državnim institucijama/tijelima</li><li>• iskustvo u provedbi više EU projekata u ulozi nositelja i/ili partnera</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• razlomljenost organizacija proisteklih iz Domovinskog rata</li><li>• nedostatak zaposlenih osoba za izvršenje administrativnih i operativnih poslova nužnih za rad Udruge</li><li>• ovisnost provedbe dijela programa o raspoloživosti javnih natječaja</li></ul>
<p><b>PRIЛИКЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• novi oblici organiziranja pomoći za branitelje</li><li>• integrirana, sveobuhvatna pomoć braniteljima radi poboljšanja kvalitete njihova života</li><li>• međunarodna suradnja i razmjena iskustva</li><li>• utjecaj na širu javnost i zakonodavstvo</li><li>• širenje primjera dobre prakse na druge organizacije civilnog društva</li><li>• pokrivanje rada sekcija i dijela aktivnosti udruge usmjerenih krajnjim korisnicima kroz korištenje EU fondova</li></ul>	<p><b>PRIJETNJE</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• javna percepcija branitelja</li><li>• urušavanje sustava (mirovinsko, zdravstveno, socijalno)</li><li>• promjenjiva spremnost na suradnju Ministarstvo branitelja</li><li>• politička nestabilnosti</li><li>• ispolitanost dijela braniteljske populacije</li><li>• raspršenost pomoći</li><li>• stalno mijenjanje zakonskih propisa i prava</li><li>• socijalno stanje u državi i gradu</li><li>• teški ekonomski uvjeti zbog svjetske krize</li></ul>

## PEST

<p><b>Politička (+)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• branitelji su prepoznati kao jedna od ciljanih skupina u gotovo svim bitnim strateškim dokumentima na lokalnoj i nacionalnoj razini</li><li>• Udruga uspješno surađuje s nositeljima vlasti jedinica lokalne i područne samouprave na čijem području djeluje</li><li>• Republika Hrvatska je članica Europske Unije i NATO saveza</li></ul>	<p><b>Ekonomска (+)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mogućnost korištenja sredstava iz EU fondova</li><li>• Mogućnost podrške poslovnog sektora</li><li>• Razvijenost Grada Zagreba i Zagrebačke županije</li></ul>
<p><b>Politička (-)</b></p>	<p><b>Ekonomска (-)</b></p>



Udruga TIGAR 90 / 91 Rakitje  
Jarunska 3, 10 000 Zagreb  
Stari Hrast 55. Rakitje, 10431 Sveta Nedelja  
tel. 099 / 688 – 4900, tigarrakitije@gmail.com  
MB: 1695266, OIB: 06248184777  
HR6123600001101638942

## Monitoring i evaluacija

Nadzor i kontrola nad provedbom planiranih aktivnosti vršit će se kontinuirano, kroz redovne izvještaje osoba zaduženih za provedbu pojedinih projekata/programa. Učestalost izvještavanja ovisit će o pojedinom projektu/programu i objektivnim okolnostima. Provedbu ispunjena ciljeva iz strateških područja pratit ćemo analizom ostvarenja operativnih godišnjih planova.

Na kraju svake godine bit će izvršena evaluacija provedenih aktivnosti i ostvarenja postavljenih ciljeva iz Operativnog plana. Uspješno provedenim Operativnim planom smatrać će se onaj s 80% ostvarenih ciljeva.

Cilj praćenja i evaluacije je kvalitetno djelovanje Udruge te realno i svrsishodno planiranje i dobro upravljanje kao temelj rada.

Predsjednik Udruge Tigar 90/91 Rakitje

Petar Bajan

